

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 10ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE RIBEIRÃO PRETO DO ESTADO DE SÃO PAULO.

**Recuperação Judicial**

**Exibição de Documento ou Coisa nº 0014417-02.2017.8.26.0506**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em referência requerida por **SANEN ENGENHARIA S/A** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **setembro a novembro de 2019**.

## Sumário

I. INTRODUÇÃO .....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	3
A. Balanço Patrimonial .....	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício .....	10
C. Funcionários .....	12
D. Impostos .....	13
III. CONCLUSÃO .....	13
IV. ENCERRAMENTO.....	14

## I. INTRODUÇÃO

1. A Sanen Engenharia S.A. foi constituída em maio de 2004, logo após a cisão da Leão & Leão, que também originou a Leão Engenharia S.A. tendo sua principal atividade à fabricação de tubos, aduelas e artefatos de concreto. Houve expansão nas empresas do Grupo, incluindo no seu ramo de atividades, a realização de obras de infraestrutura.

2. A partir o ano de 2012 o mercado de engenharia passou a enfrentar dificuldades financeiras e operacionais, piorando com a instalação da operação da Lava Jato em 2014, quando as instituições financeiras deixaram de liberar crédito ao seguimento, e estando a empresa com altos parcelamentos, entrou em crise financeira não vendo outra saída além do pedido de Recuperação Judicial para a superação, solicitando-o em 13 de dezembro de 2016, sendo deferido em 09 de março de 2017.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

4. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência **(DOC. 1)** como segue: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos.

5. Seguem apresentadas as análises dos Balanços Patrimoniais e Demonstrativos de Resultado comparativos entre os meses de agosto de 2019, mês abordado no relatório anterior, a novembro de 2019, de acordo com os balancetes mensais disponibilizados pela recuperanda.

## A. Balanço Patrimonial

6. Os **Disponíveis** reduziram 76% durante o período abrangido nesta análise, montando R\$ 3.705 (três mil, setecentos e cinco reais) em novembro de 2019.

- ❖ Foram disponibilizados extratos bancários junto aos bancos do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal, Daycoval, Inter, Safra, Santander, Sicoob e Sifra condizentes com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis.

7. As **Duplicatas a Receber de Clientes** auferiram crescimento de 5% de agosto a novembro de 2019, atingindo saldo de R\$ 14.465.163 (quatorze milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil, cento e sessenta e três reais).

- ❖ Do montante de recebível de clientes registrados em novembro de 2019, foram antecipados R\$ 7.529.281 (sete milhões, quinhentos e vinte e nove mil, duzentos e oitenta e um reais) através de Desconto de Duplicatas, correspondente a 52% dos créditos, reconhecido na rubrica de **Empréstimos e Financiamentos**, no grupo de Passivo Circulante, rubrica esta, que também registra o saldo redutor de Juros a Apropriar no valor de R\$ 556.298 (quinhentos e cinquenta e seis mil, duzentos e noventa e oito reais) perfazendo saldo de R\$ 6.972.984 (seis milhões, novecentos e setenta e dois mil, novecentos e oitenta e quatro reais) em novembro de 2019.

- A rubrica de **Empréstimos e Financiamentos** apresentou significativo aumento no período de agosto a novembro de 2019, em decorrência de venda de duplicatas na importância de R\$ 5.802.511 (cinco milhões, oitocentos e dois mil, quinhentos e onze reais).

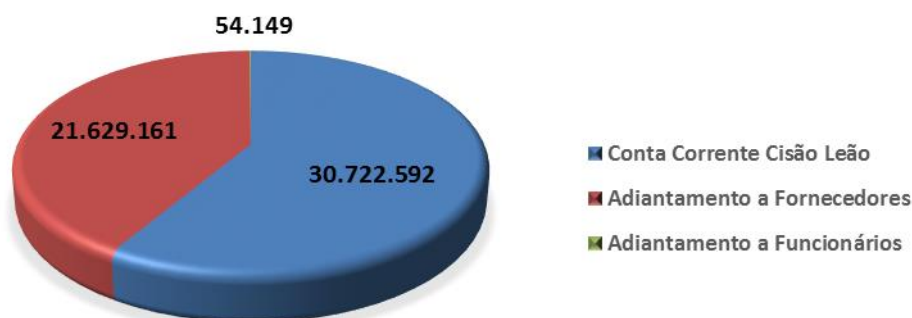
- ❖ Foram disponibilizados relatórios de clientes corroborando com o saldo apresentado nos demonstrativos contábeis, indicando recebimentos, no período de setembro a novembro de 2019, na importância de R\$ 19.854.073 (dezenove milhões, oitocentos e cinquenta e quatro mil, setenta e três reais).

- ❖ Conforme reportado no relatório anterior, a rubrica permanece com alíneas negativas tendo sido informado pelos representantes se tratar de valores de adiantamentos de clientes feito pelo financeiro que seriam analisados para efetuar reclassificações, porém esta situação perdurou durante até novembro de 2019, apresentando a quantia negativa de R\$ 1.621.279 (um milhão, seiscentos e vinte e um mil, duzentos e setenta e nove reais), demonstrando falta de conciliação.

8. A recuperanda possui adiantamentos classificados em duas rubricas, onde:

- ❖ De agosto a novembro de 2019, o **Contrato de Adiantamento** reduziu 17%, montando R\$ 15.040.867 (quinze milhões, quarenta mil, oitocentos e sessenta e sete reais) relativo principalmente a mútuos entre partes relacionadas, não sendo possível verificar o saldo e a movimentação por empresa, vez que o valor se apresenta fechado.
- ❖ Correspondendo a 50% do total dos ativos em novembro de 2019, os **Adiantamentos** apresentaram saldo de R\$ 52.405.902 (cinquenta e dois milhões, quatrocentos e cinco mil, novecentos e dois reais) divididos conforme gráfico abaixo.

### ADIANTAMENTOS - NOV/19



9. Os **Estoques** apresentaram constante e gradativo aumento, tendo acrescido 28% durante o período analisado, encerrando novembro de

2019 com saldo de R\$ 3.290.844 (três milhões, duzentos e noventa mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), sendo que 48% referem-se a “agregados”, conforme listado abaixo.

- ❖ Foram disponibilizado relatório dos estoques, separado por unidade, que somados corroboram com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis.

<b>Estoque</b>	<b>nov/19</b>	<b>%</b>
Agregados	1.563.470	48%
Estoque em Transitório	545.146	17%
Aglomerados	453.089	14%
Artefatos de Concreto	337.897	10%
Combustível	197.324	6%
Material Auxiliar de Produção	135.218	4%
Material de Escritório	37.969	1%
Material de Manutenção de Mecânica	20.731	1%
<b>Total</b>	<b>3.290.844</b>	<b>100%</b>

10. O Ativo Não Circulante apresentou variação somente no grupo de imobilizado, segue descritas as rubricas:

- ❖ Os **Outros Créditos** não apresentaram variações, mantendo saldo de R\$ 1.426.852 (um milhão, quatrocentos e vinte e seis mil, oitocentos e cinquenta e dois reais), no entanto há registro de movimentação entre as principais alíneas, sendo que 95% referem-se a Processos trabalhistas e 5% a Depósitos Judiciais.
- ❖ Os **Investimentos** somaram R\$ 1.986.588 (um milhão, oitocentos e oitenta e seis mil, quinhentos e oitenta e oito reais) onde 99,6% refere-se a Concessão Rod. Paraná – PR 323 e o restante a Sicoob Cooperativa.
- ❖ Houve aquisição de móveis e utensílios no valor de R\$ 7.400 (sete mil, quatrocentos reais) e equipamentos de informática no valor de R\$ 20.809 (vinte mil, oitocentos e nove reais) entre os meses de agosto e novembro de 2019, totalizando bens no montante de R\$ 50.952.646 (cinquenta milhões, novecentos e cinquenta e dois mil, seiscentos e quarenta e seis reais) registrados no grupo de **Imobilizado**, com o reconhecimento mensal das Depreciações, restando o Imobilizado Líquido de R\$ 14.093.295 (quatorze milhões, noventa e três mil,

duzentos e noventa e cinco reais) em novembro de 2019, indicando que 72% dos bens encontram-se depreciados.

Em R\$

Balço Patrimonial	ago/19	set/19	out/19	nov/19
<b>Ativo</b>	<b>105.305.710</b>	<b>102.634.514</b>	<b>105.661.281</b>	<b>104.214.508</b>
<b>Circulante</b>	<b>87.757.821</b>	<b>85.088.264</b>	<b>88.127.792</b>	<b>86.700.739</b>
Disponível	15.333	15.415	184.167	3.705
Duplicatas A Receber	13.739.659	15.819.440	15.275.922	14.465.163
Tributos A Recuperar	1.543.437	1.641.580	1.693.115	1.476.613
Contrato De Adiantamento	18.090.462	12.009.988	14.566.424	15.040.867
Estoques	2.563.364	2.983.133	3.226.839	3.290.844
Adiantamentos	51.772.877	52.591.034	53.158.665	52.405.902
Contas Correntes	11.421	11.421	11.421	11.421
Despesas Antecipadas	21.267	16.253	11.239	6.224
<b>Não Circulante</b>	<b>17.547.889</b>	<b>17.546.250</b>	<b>17.533.489</b>	<b>17.513.769</b>
Outros Créditos	1.426.852	1.426.852	1.426.852	1.426.852
Investimentos	1.986.588	1.986.588	1.986.588	1.986.588
<b>Imobilizado</b>	<b>14.127.415</b>	<b>14.125.777</b>	<b>14.110.843</b>	<b>14.093.295</b>
<i>Bens em uso</i>	<i>50.924.920</i>	<i>50.943.663</i>	<i>50.949.651</i>	<i>50.952.646</i>
<i>(-) Depreciacao Acumulada</i>	<i>- 36.797.505</i>	<i>- 36.817.886</i>	<i>- 36.838.808</i>	<i>- 36.859.350</i>
<b>Intangível</b>	<b>7.034</b>	<b>7.034</b>	<b>9.206</b>	<b>7.034</b>
<i>Intangível - CH</i>	<i>7.034</i>	<i>7.034</i>	<i>9.206</i>	<i>7.034</i>

11. Durante o período abrangido nesta análise, os **Fornecedores** reduziram 12%, atingindo saldo de R\$ 13.009.716 (treze milhões, nove mil, setecentos e dezesseis reais) em novembro de 2019.

- ❖ Foram disponibilizados os relatórios de fornecedores, condizente com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis.
- ❖ Foi informado no relatório anterior que a rubrica possuía alíneas com saldo negativo, tendo como retorno dos representantes a informação de se tratar de adiantamentos de fornecedores realizados pelo financeiro que seriam regularizados, no entanto esta situação perdura até novembro de 2019, indicando saldo negativo de R\$ 8.205.688 (oito milhões, duzentos e cinco mil, seiscentos e oitenta e oito reais), assim distorcendo os valores devidos aos fornecedores.

12. Apresentando pequena variação nos últimos meses, as **Obrigações Tributárias** montaram R\$ 15.379.704 (quinze milhões, trezentos e setenta e nove mil, setecentos e quatro reais) em novembro de 2019, dos quais 63% referem-se a ICMS a recolher.

- ❖ Ademais, há manutenção no saldo de R\$ 2.048.671 (dois milhões, quarenta e oito mil, seiscentos e setenta e um reais) relativos a **Parcelamentos Fiscais** no passivo não circulante.

13. Com crescimento de 6% entre agosto a novembro de 2019, as **Obrigações Trabalhistas** atingiram saldo de R\$ 15.115.529 (quinze milhões, cento e quinze mil, quinhentos e vinte e nove reais), onde 43% se refere a dívidas com INSS a Recolher.

- ❖ Cabe mencionar, que as alíneas Rescisões a Pagar, Férias a Pagar e Pensão Alimentícia permanecem com saldo negativo, conjuntamente somando R\$ 102.021 (cento e dois mil e vinte e um reais), indo contra sua natureza contábil, indicando ausência de conciliação.

14. Representando 33% do total das dívidas em novembro de 2019, a rubrica de **Outras Obrigações** apresentou redução de 17% durante o período abrangido nesta análise, montando R\$ 25.764.077 (vinte e cinco milhões, setecentos e sessenta e quatro mil e setenta e sete reais), dos quais 80% são relativos a Liquidação de Adiantamentos, conforme quadro a seguir.

<b>Outras Obrigações</b>	<b>nov/19</b>	<b>%</b>
Liquidação de Adiantamentos	20.465.633	79%
Estoque de Terceiros em Nosso Poder	4.013.556	16%
Venda Entrega Futura	669.419	3%
Antecipação de Clientes	369.711	1%
Depósitos não Identificados	245.759	1%
<b>Total</b>	<b>25.764.077</b>	<b>100%</b>

15. O **Patrimônio Líquido** apresentou diminuição de 3% no período de agosto a novembro de 2019, tendo saldo de R\$ 25.670.453 (vinte e



cinco milhões, seiscentos e setenta mil, quatrocentos e cinquenta e três reais), a diminuição ocorreu devido ao reconhecimento de **Prejuízo Acumulado**, que, somados aos exercícios anteriores, montou R\$ 32.549.815 (trinta e dois milhões, quinhentos e quarenta e nove mil, oitocentos e quinze reais).

- ❖ Se faz importante mencionar que o exercício de 2018, permanece sem o encerramento.

Em R\$

Balanco Patrimonial	ago/19	set/19	out/19	nov/19
<b>Passivo</b>	<b>105.305.710</b>	<b>102.634.514</b>	<b>105.661.281</b>	<b>104.214.508</b>
<b>Circulante</b>	<b>76.475.776</b>	<b>73.904.081</b>	<b>77.431.411</b>	<b>76.242.010</b>
Fornecedores	14.752.645	14.781.060	16.410.049	13.009.716
Financiamentos Bancarios	1.170.473	3.241.970	5.424.254	6.972.984
Obrigações Tributarias	15.245.652	15.253.981	15.275.229	15.379.704
Obrigacoes Trabalhistas	14.192.995	14.662.224	14.894.355	15.115.529
Outras Obrigacoes	31.114.010	25.964.846	25.427.523	25.764.077
<b>Não Circulante</b>	<b>2.302.046</b>	<b>2.302.046</b>	<b>2.302.046</b>	<b>2.302.046</b>
Financiamentos Bancarios - LP	196.879	196.879	196.879	196.879
Parcelamentos Fiscais	2.048.671	2.048.671	2.048.671	2.048.671
Provisao P/ Contingencias	56.496	56.496	56.496	56.496
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>26.527.888</b>	<b>26.428.387</b>	<b>25.927.824</b>	<b>25.670.453</b>
Capital Social	57.394.851	57.394.851	57.394.851	57.394.851
Reserva De Capital	825.416	825.416	825.416	825.416
(-) Prejuizo Acumulado	- 36.975.912	- 36.975.912	- 36.975.912	- 36.975.912
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>5.283.533</b>	<b>5.184.031</b>	<b>4.683.469</b>	<b>4.426.097</b>

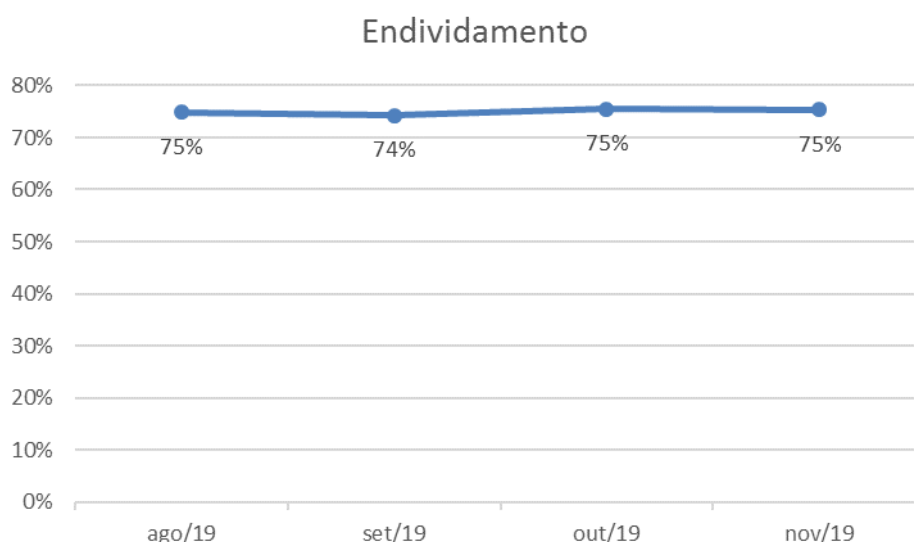
16. Tendo as informações patrimoniais analisadas acima podemos medir os Indicadores de Liquidez, que mesmo apresentando redução durante o período analisado, manteve situação satisfatória, conforme descritos a seguir.

- ❖ **Liquidez Corrente:** calcula a capacidade de quitação das dívidas constituídas em curto prazo, utilizando dos recursos também em curto prazo, indicando possuir liquidez de R\$ 1,14 (um real e quatorze centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, em novembro de 2019.
- ❖ **Liquidez Seca:** utiliza os recursos em curto prazo, sem considerar os estoques como recurso disponível, para quitar as obrigações de mesmo período, apresentando capacidade de quitação de R\$ 1,09 (um real, nove centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em novembro de 2019.

- ❖ **Liquidez Geral:** mede a capacidade de quitar o total de dívidas, utilizando todos os disponíveis e recebíveis, indicou liquidez de R\$ 1,12 (um real e doze centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido no mês de novembro de 2019.

Índices de Liquidez em:	ago/19	set/19	out/19	nov/19
Liquidez Seca	1,11	1,11	1,10	1,09
Liquidez Corrente	1,15	1,15	1,14	1,14
Liquidez Geral	1,13	1,14	1,12	1,12

17. O índice de **Endividamento** mantém-se estável nos últimos meses, tendo apresentado pequena melhora em setembro de 2019, indicando que 75% do total dos ativos estão comprometidos com as dívidas constituídas, demonstrando situação satisfatória.



## B. Demonstração do Resultado do Exercício

18. O **Faturamento** obtido de janeiro a novembro de 2019 somou a quantia de R\$ 68.944.739 (sessenta e oito milhões, novecentos e quarenta e quatro mil, setecentos e trinta e nove reais) aferindo receita média mensal de R\$ 6.267.704 (seis milhões, duzentos e sessenta e sete mil, setecentos e quatro reais), onde no trimestre analisado o faturamento foi inferior a média mencionada.

19. Os **Custos** totalizaram montante de R\$ 44.512.153 (quarenta e quatro milhões, quinhentos e doze mil, cento e cinquenta e três reais) acumuladamente até novembro de 2019, absorvendo 77% da receita líquida auferida neste período.

- ❖ Se faz importante mencionar, que nos meses de setembro a novembro de 2019, os custos absorveram 97% da receita líquida, restando pouca margem para cobrir as despesas operacionais e não operacionais.
- ❖ Ademais, foi reportado no relatório anterior que as alíneas Usinado e Pedras foram reconhecidas com saldo negativo, esta situação foi regularizada durante o transcorrer do período analisado.

20. Dentre as despesas incorridas, o maior dispêndio se deu pelas **Despesas Operacionais**, somando R\$ 6.341.504 (seis milhões, trezentos e quarenta e um mil, quinhentos e quatro reais) de janeiro a novembro de 2019, relativo principalmente a Aluguéis, Despesas com Viagens, Combustível, dentre outros.

- ❖ Cabe mencionar que 45% do saldo desta rubrica refere-se a Materiais de Escritório, equivalente a R\$ 2.844.996 (dois milhões, oitocentos e quarenta e quatro mil, novecentos e noventa e seis reais), em questionamento à recuperanda, foi informado que devido alteração no plano de contas, a nomenclatura encontra-se incorreta e está sendo avaliada a necessidade de reclassificação, por se referir a custo.
  - Até o final desta análise, não houve modificação.

21. De janeiro a novembro de 2019 as **Despesas Financeiras** somaram R\$ 1.821.071 (um milhão, oitocentos e vinte e um mil, setenta e um reais), dos quais 38% referem-se a Juros e Comissões Bancárias e 34% a Juros Passivos.

22. Outra rubrica que se faz importante mencionar é a **Despesa Tributária**, que acumuladamente até novembro de 2019, totalizou a quantia

de R\$ 1.196.987 (um milhão, cento e noventa e seis mil, novecentos e oitenta e sete reais), sendo que 86% referem-se a Multas de Mora.

23. O resultado apurado durante os meses de setembro a novembro de 2019, foi de **Prejuízo** no valor de R\$ 857.435 (oitocentos e cinquenta e sete mil, quatrocentos e trinta e cinco reais), sendo registrado acumuladamente até novembro de 2019 o **Lucro** no valor de R\$ 4.426.097 (quatro milhões, quatrocentos e vinte e seis mil, novecentas e sete reais), indicando situação satisfatória.

Em R\$ - mensal

Demonstração do resultado	ago/19	set/19	out/19	nov/19	2019
<b>Receita Bruta</b>	<b>4.668.845</b>	<b>4.179.658</b>	<b>5.349.781</b>	<b>4.255.787</b>	<b>68.944.739</b>
Receita	4.668.845	4.179.658	5.349.781	4.255.787	68.944.739
(-) Deduções	- 40.505	- 78.834	- 80.666	- 20.321	- 316.118
(-) Impostos	- 869.374	- 796.847	- 1.018.843	- 831.015	- 10.451.926
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.758.966</b>	<b>3.303.977</b>	<b>4.250.273</b>	<b>3.404.451</b>	<b>58.176.695</b>
(-) Custo	- 3.384.262	- 3.078.363	- 4.170.425	- 3.336.968	- 44.512.153
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	<b>374.703</b>	<b>225.614</b>	<b>79.847</b>	<b>67.483</b>	<b>13.664.542</b>
Despesas Operacionais	- 295.603	- 267.327	- 477.162	- 437.566	- 7.734.076
(-) Despesa Operacional	- 274.206	- 233.306	- 448.036	- 414.542	- 6.341.504
(-) Benefícios Sociais	- 17.168	- 21.944	- 22.893	- 16.540	- 300.796
(-) Despesas Tributárias	- 4.591	- 12.801	- 6.474	- 6.712	- 1.196.987
(-) Despesas Indedutíveis	362	724	242	229	211
Contas Transitórias	127.935	-	-	-	105.000
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>79.100</b>	<b>41.713</b>	<b>397.314</b>	<b>370.083</b>	<b>5.930.466</b>
(-) Despesas Financeiras	- 76.251	- 73.655	- 117.518	- 84.233	- 1.821.071
Receita Financeira	48.289	13.526	6.035	2.852	134.195
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>27.963</b>	<b>60.129</b>	<b>111.483</b>	<b>81.381</b>	<b>1.686.876</b>
<b>Resultado Não Operacional</b>	<b>127.161</b>	<b>2.341</b>	<b>8.235</b>	<b>194.092</b>	<b>182.507</b>
Outras Receitas N/Operacional	-	-	-	119.204	119.204
(-) Outras Despesas N/Operacionais	- 127.161	2.341	8.235	74.888	63.303
<b>Resultado antes do IR e CSLL</b>	<b>76.024</b>	<b>99.501</b>	<b>500.562</b>	<b>257.372</b>	<b>4.426.097</b>
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>76.024</b>	<b>99.501</b>	<b>500.562</b>	<b>257.372</b>	<b>4.426.097</b>

### C. Funcionários

24. Foram disponibilizados os seguintes documentos para os meses de setembro a novembro de 2019: folha de pagamento, protocolo de

conectividade social e Sefip, indicando permanência de 229 funcionários no quadro de colaboradores, conforme demonstrado abaixo.

Funcionários	ago/19	set/19	out/19	nov/19
Quantidade	231	234	232	229

Fonte: Sefip

25. Recebemos também as guias de FGTS e INSS de setembro a novembro de 2019, sem os devidos comprovantes de recolhimento.

#### **D. Impostos**

26. Foram disponibilizados, para os meses analisados, apuração de PIS, COFINS e ICMS, guia de PIS, COFINS e ICMS sem os devidos comprovantes de pagamento.

### **III. CONCLUSÃO**

27. A recuperanda mantém a operação, permanecendo com situação contábil acumulada satisfatória, mesmo tendo déficit nos últimos meses, além de manter ótimos indicadores de liquidez e de endividamento, porém se faz importante mencionar que houve diminuição nos recursos nos últimos meses.

28. O faturamento de setembro a novembro de 2019 se fez abaixo da média apurada durante o transcorrer do exercício de 2019, acarretando em prejuízo neste trimestre, no entanto, acumuladamente de janeiro até novembro de 2019 a recuperanda auferiu Lucro operacional, originário principalmente do ganho com utilização de prejuízo fiscal para compensação da dívida com o PERT- Programa Especial de Regularização Tributária, em janeiro de 2019.

**IV. ENCERRAMENTO**

29. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

30. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Falidas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.  
São Paulo, 19 de fevereiro de 2020.

  
**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
**Administradora Judicial**  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP nº 98.628**