LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Recuperação Judicial
Autos n° 1000841-42.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo sob n° 98.628 e no CPF/MF n° 106.450.518-02, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **NOVECO INDÚSTRIA E COMÉRCIO EIRELI** e **SACOLLA COMERCIAL EIRELI ("GRUPO NOVECO")**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **dezembro de 2021.**

72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO 4
II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 4
NOVECO INDUSTRIA E COMÉRCIO 5
A. BALANÇO PATRIMONIAL 5
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 14
C. FLUXO DE CAIXA 17
D. FUNCIONÁRIOS 17
E. IMPOSTOS 18
SACCOLA COMERCIAL 18
A. BALANÇO PATRIMONIAL 18
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 25
C. FLUXO DE CAIXA 27
D. FUNCIONÁRIOS 27
E. IMPOSTOS 28
III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 28
IV. PENDÊNCIAS 31
V. CONCLUSÃO 32
VI. ENCERRAMENTO 34

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

1. A Recuperanda **NOVECO** foi constituída em 13 de agosto de 2015, atuando na fabricação de brindes corporativos e bolsas promocionais, enquanto que a Recuperanda **SACOLLA** teve sua constituição em 3 de setembro de 2018, atuando na comercialização de bolsas e artigos promocionais.

2. Segundo as Recuperandas, a crise econômica atingiu diversos setores da economia, dentre eles o comércio, agravada com os efeitos oriundos da pandemia do COVID-19 ("*coronavirus*"), afetou diretamente a comercialização dos produtos fabricados e vendidos pelas devedoras, especialmente por estarem atrelados à realização de eventos.

3. Com o recrudescimento do vírus e a elevação dos índices de transmissão, diversos eventos passaram a ser cancelados em função das medidas de restrição que entraram em vigor.

4. Dessa maneira, as empresas participantes de eventos cancelaram seus pedidos, o que prejudicou o faturamento mensal e tendo seu capital de giro consumido por despesas fixas.

5. Com o intuito de manter-se no mercado, em 23 de agosto de 2021, ingressou com o pleito a Recuperação Judicial visando o ajuste do caixa e equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos por meio de um plano de reestruturação.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

6. Por fim, em 9 de setembro de 2021, foi deferido o processamento da Recuperação Judicial, conforme r. decisão de fls. 166/172 dos autos.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

7. A **NOVECO INDUSTRIA E COMÉRCIO** tem sua sede situada na Rua Chaves, nº 455, Jardim Califórnia, Barueri/SP. O capital social é de R$ 93.700 (noventa e três mil e setecentos reais), dividido em 93.700 (noventa e três e setecentas) quotas, de valor nominal e unitário de R$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda nacional, detido em sua totalidade pela titular Lilian Aparecida da Silva Sanches, conforme contrato social acostada às fls. 20/26.

8. A **SACCOLA COMERCIAL** tem sua sede situada na Rua Chaves, 455, sala 01, Jardim Califórnia, Barueri/SP. O capital social é de R$ 95.400 (noventa e cinco mil e quatrocentos reais), dividido em 95.400 (noventa e cinco e quatrocentas) quotas, de valor nominal e unitário de R$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda nacional, cada uma de responsabilidade da titular Renata da Silva Nunes, conforme contrato social acostada às fls. 27/30.

II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

9. Cabe observar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

10. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pelas Recuperandas conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

11. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis de julho a novembro 2021, já apresentados em relatório anterior, a dezembro de 2021, os quais foram disponibilizados pelas Recuperandas.

NOVECO INDUSTRIA E COMÉRCIO

A. BALANÇO PATRIMONIAL

12. Os **Ativos**, somam R$ 1.968.280 (um milhão, novecentos e sessenta e oito mil, duzentos e oitenta reais) em dezembro de 2021, apontando leve redução em relação ao mês anterior, tendo a maior parte dos bens e direitos concentrados no Ativo Circulante.

13. O **Disponível** apresentou constante movimentação durante o semestre analisado, registrando saldo negativo em setembro de 2021, indicando dívidas e não disponíveis. Encerra o mês de dezembro de 2021 com R$ 981 (novecentos e oitenta e um reais) em recursos aplicados e em conta corrente.

- Foram disponibilizados os extratos bancários das contas correntes, corroborando com os demonstrativos contábeis. Ademais, houve reconhecimento de contas negativas no passivo circulante montando R$

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

103.177 (cento e três mil, cento e setenta e sete reais), dos quais foram disponibilizados extrato do Banco do Brasil, condizente com o saldo da contabilidade.

14. Os recebíveis de clientes, concentrados na rubrica de **Contas a Receber**, registraram no último semestre constante crescimento, salvo em outubro de 2021, quando deteve redução de 49%. A rubrica encerrou o exercício de 2021, com saldo de R$ 122.412 (cento e vinte e dois mil, quatrocentos e doze reais).

- Não foi disponibilizado o relatório financeiro de contas a receber, razão pela qual não foi possível validar as informações apresentadas junto à contabilidade.
- No passivo circulante, permanece a importância de R$ 814.703 (oitocentos e quatorze mil, setecentos e três reais), relativos às **Duplicatas Descontadas**, registradas na rubrica de **Empréstimos e Financiamentos**, saldo este superior as duplicatas a receber.

15. Houve manutenção dos **Tributos a Recuperar/Compensar**, permanecendo, em dezembro de 2021, com créditos fiscais de R$ 64.760 (sessenta e quatro mil, setecentos e sessenta reais), onde 86% referem-se ao ICMS.

16. Correspondendo a 65% do total dos **Ativos**, os **Estoques** apresentaram pequena redução em outubro de 2021, atingindo R$ 1.289.062 (um milhão, duzentos e oitenta e nove mil e sessenta e dois reais), mantendo mesmo saldo em dezembro de 2021, relativos unicamente às Mercadorias para Revenda.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

- Não houve disponibilização de relatório dos produtos estocados.

17. No mês de dezembro de 2021, os **Adiantamentos** decresceram em 6%, totalizando R$ 342.569 (trezentos e quarenta e dois mil, quinhentos e sessenta e nove reais), distribuídos em: Adiantamento de Fornecedores e Adiantamentos Diversos. Ademais, a rubrica **Outros Créditos** no ativo não circulante, relativa aos Adiantamentos a Sócios, permanece com saldo de R$ 12.830 (doze mil, oitocentos e trinta reais), em dezembro de 2021.

18. Apresentando leve redução em dezembro de 2021, em detrimento aos Consórcios, o **Imobilizado** livre de **Depreciação**, soma, R$ 135.511 (cento e trinta e cinco mil, quinhentos e onze reais), sendo composto por:

- Consórcios com R$ 116.783 (cento e dezesseis mil, setecentos e oitenta e três reais);
- Bens em Uso com R$ 25.412 (vinte e cinco mil, quatrocentos e doze reais), relativos aos computadores e periféricos e máquinas e equipamentos; e,
- As Depreciações, sem as devidas apropriações mensais, de maio a dezembro de 2021, mantiveram saldo de R$ 6.629 (seis mil, seiscentos e vinte e nove reais).

72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

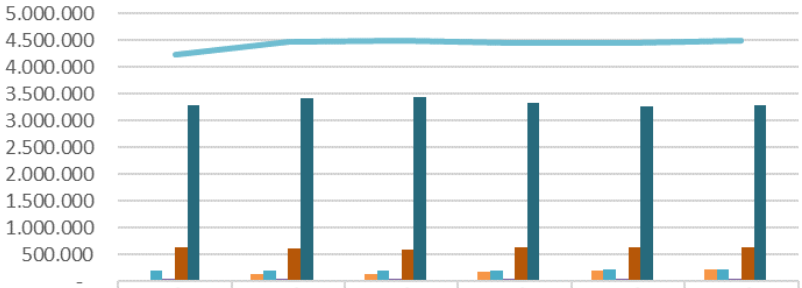
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

Em R$

Balanço Patrimonial - R$	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Ativo	**2.095.132**	**2.021.265**	**2.022.708**	**1.947.092**	**1.973.974**	**1.968.280**
Circulante	**1.947.718**	**1.872.306**	**1.873.750**	**1.798.134**	**1.825.015**	**1.819.784**
Disponível	66	90	- 28.746	5.347	584	981
Contas a Receber	85.668	117.676	147.955	75.305	104.814	122.412
Tributos a Recuperar/Compensar	64.760	64.760	64.760	64.760	64.760	64.760
Estoques	1.410.240	1.320.952	1.320.952	1.289.062	1.289.062	1.289.062
Adiantamentos	386.984	368.828	368.828	363.660	365.795	342.569
Não Circulante	**147.414**	**148.959**	**148.959**	**148.959**	**148.959**	**148.495**
Outros Créditos	11.285	12.830	12.830	12.830	12.830	12.830
Imobilizado	**135.974**	**135.974**	**135.974**	**135.974**	**135.974**	**135.511**
Consórcio	*117.191*	*117.191*	*117.191*	*117.191*	*117.191*	*116.728*
Bens em uso	*25.412*	*25.412*	*25.412*	*25.412*	*25.412*	*25.412*
(-) Depr/Amort. Acumulada	*- 6.629*	*- 6.629*	*- 6.629*	*- 6.629*	*- 6.629*	*- 6.629*
Intangível	155	155	155	155	155	155

19. O **Endividamento** total apresentou, em dezembro de 2021, aumento de 1% em relação ao mês anterior, totalizando R$ 4.493.777 (quatro milhões, quatrocentos e noventa e três mil, setecentos e setenta e sete reais), assim distribuídos:



	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Fornecedores	35.502	133.131	149.128	188.399	213.937	225.528
Obrigações Tributárias	198.993	205.569	215.507	204.858	223.053	231.384
Obrigações Trabalhistas	42.631	48.621	54.727	55.598	56.627	52.695
Outras Obrigações	629.597	623.824	600.261	635.275	640.340	644.607
Empréstimos e Financiamentos	3.292.202	3.417.566	3.449.196	3.326.558	3.276.830	3.302.406
Parcelamentos de Impostos	37.157	37.157	37.157	37.157	37.157	37.157
Endividamento	4.236.082	4.465.868	4.505.976	4.447.846	4.447.943	4.493.777

72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

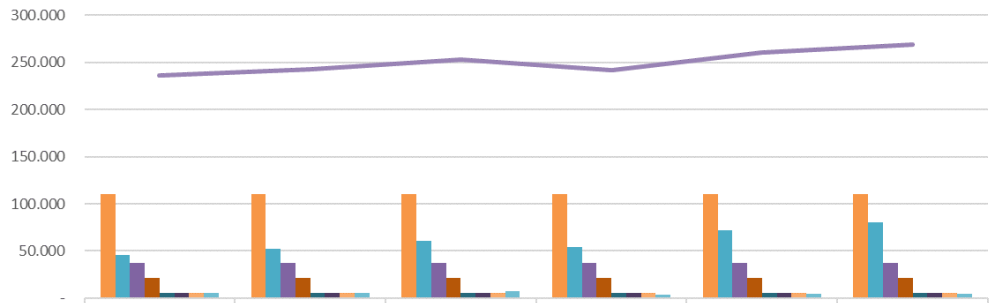
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

20. As obrigações com os **Fornecedores** em linha crescente nos últimos seis meses, indicando maior volume de compras a prazo do que pagamentos neste período, perfazem R$ 225.528 (duzentos e vinte e cinco mil, quinhentos e vinte e oito reais), em dezembro de 2021, contudo, sem apresentação do competente relatório financeiro de contas a pagar, não sendo possível, portanto, validar as informações apresentadas para a contabilidade.

21. As **Obrigações Tributárias** reconhecidas no passivo circulante e passivo não circulante, conjuntamente, somaram R$ 268.541 (duzentos e sessenta e oito mil, quinhentos e quarenta e um reais), em dezembro de 2021, composta por:



	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
ICMS a Recolher	110.408	110.408	110.408	110.408	110.408	110.408
Simples Nacional a Recolher	46.062	52.639	60.971	53.930	71.510	79.840
Parcelamento Simples Nacional	37.157	37.157	37.157	37.157	37.157	37.157
COFINS a Recolher	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170
IRPJ a Recolher	5.537	5.537	5.537	5.537	5.537	5.537
Contribuição Social a Recolher	4.984	4.984	4.984	4.984	4.984	4.984
PIS a Recolher	4.973	4.973	4.973	4.973	4.973	4.973
IR sobre Aluguel a Recolher	5.858	5.858	7.464	3.855	4.471	4.471
Obrigações Tributárias	236.150	242.726	252.664	242.015	260.210	268.541

- Nota-se que as obrigações fiscais seguem em linha crescente, em detrimento ao Simples Nacional a Recolher. Além disso, as demais alíneas não registraram alterações dos saldos no transcorrer do último semestre, com

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

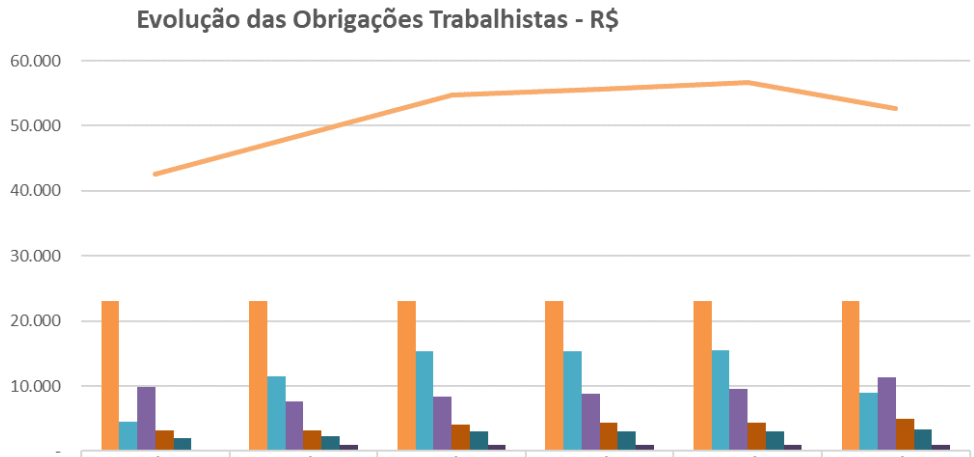
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

exceção do IR sobre Aluguel a Recolher, indicando a existência de valores remanescestes de períodos anteriores.

22. As **Obrigações Trabalhistas**, em constante movimentação, somam, em dezembro de 2021, R$ 52.695 (cinquenta e dois mil, seiscentos e noventa e cinco reais), distribuídos da seguinte maneira:



	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Contribuição Sindical/Patronal	23.055	23.078	23.078	23.078	23.078	23.078
Salários a Pagar	4.501	11.510	15.280	15.280	15.514	8.962
FGTS a Recolher	9.888	7.576	8.338	8.838	9.590	11.321
IR sobre Salários a Recolher	3.178	3.167	4.021	4.391	4.407	4.961
INSS a Recolher	2.009	2.313	3.032	3.032	3.059	3.394
Pró-Labore a Pagar	-	979	979	979	979	979
Obrigações Trabalhistas	42.631	48.621	54.727	55.598	56.627	52.695

23. Composto por: Adiantamentos de Clientes, Bancos com Saldo Negativo e Aluguéis a Pagar, a rubrica de **Outras Obrigações** totalizaram, em dezembro de 2021, R$ 644.607 (seiscentos e quarenta e quatro mil, seiscentos e sete reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

24. Correspondendo a 73% do endividamento total de dezembro de 2021, os **Empréstimos e Financiamentos** atingiram saldo devedor de R$ 3.302.406 (três milhões, trezentos e dois mil, quatrocentos e seis reais), dos quais 65% referem-se às Partes Relacionadas junto à **SACCOLA**, corroborando com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis junto a Recuperanda.

25. O **Patrimônio Líquido** apresentou saldo a descoberto de R$ 2.525.497 (dois milhões, quinhentos e vinte e cinco mil, quatrocentos e noventa e sete reais), em detrimento, principalmente, do **Prejuízo Acumulado**, na importância de R$ 4.834.485 (quatro milhões, oitocentos e trinta e quatro mil, quatrocentos e oitenta e cinco reais), em dezembro de 2021, somados aos exercícios anteriores.

- Ademais, a partir de setembro de 2021, o **Capital Social** da **NOVECO** foi regularizado, passando a apresentar saldo de R$ 93.700 (noventa e três mil e setecentos reais).

Em R$

Balanço Patrimonial - R$	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Passivo	**2.095.132**	**2.021.265**	**2.022.708**	**1.947.093**	**1.973.974**	**1.968.280**
Circulante	**4.198.925**	**4.428.711**	**4.468.819**	**4.410.689**	**4.410.786**	**4.456.620**
Fornecedores	35.502	133.131	149.128	188.399	213.937	225.528
Obrigações Tributárias	198.993	205.569	215.507	204.858	223.053	231.384
Obrigações Trabalhistas	42.631	48.621	54.727	55.598	56.627	52.695
Outras Obrigações	629.597	623.824	600.261	635.275	640.340	644.607
Empréstimos e Financiamentos	3.292.202	3.417.566	3.449.196	3.326.558	3.276.830	3.302.406
Não Circulante	**37.157**	**37.157**	**37.157**	**37.157**	**37.157**	**37.157**
Parcelamentos de Impostos	37.157	37.157	37.157	37.157	37.157	37.157
Patrimônio Líquido	**- 2.140.950**	**- 2.444.603**	**- 2.483.267**	**- 2.500.754**	**- 2.473.969**	**- 2.525.497**
Capital Social	78.800	78.800	93.700	93.700	93.700	93.700
Reservas de Lucros	2.215.288	2.215.288	2.215.288	2.215.288	2.215.288	2.215.288
Lucros ou Prejuízos Acumulados	- 3.610.842	- 3.610.842	- 3.625.742	- 3.625.742	- 3.625.742	- 3.625.742
Resultado do Exercício	**- 824.196**	**- 1.127.849**	**- 1.166.514**	**- 1.184.000**	**- 1.157.216**	**- 1.208.744**

72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

26. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores de Liquidez**, que apontam situação insatisfatória em dezembro de 2021, como segue:

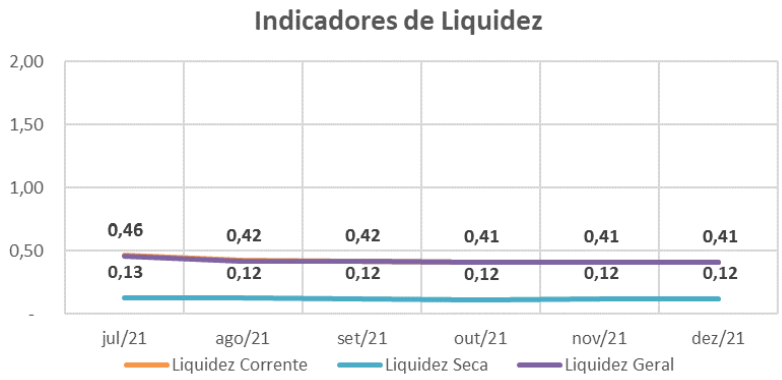
- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações registradas no passivo circulante, utilizando-se dos disponíveis e realizáveis registrados no ativo circulante, indicando liquidez de R$ 0,41 (quarenta e um centavos de real) em dezembro de 2021, para cada R$ 1,00 (um real) devido.
- O **Indicador de Liquidez Seca** é similar a liquidez corrente, no entanto, não se utiliza dos saldos de estoques para fazer frente às dívidas, tendo, em dezembro de 2021, capacidade de liquidação abaixo do satisfatório, de R$ 0,12 (doze centavos de real) para cada real devido nesse período.
- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação), tendo liquidez de R$ 0,41 (quarenta e um centavos de real) para quitação de cada R$ 1 (um real) devido, em dezembro de 2021.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

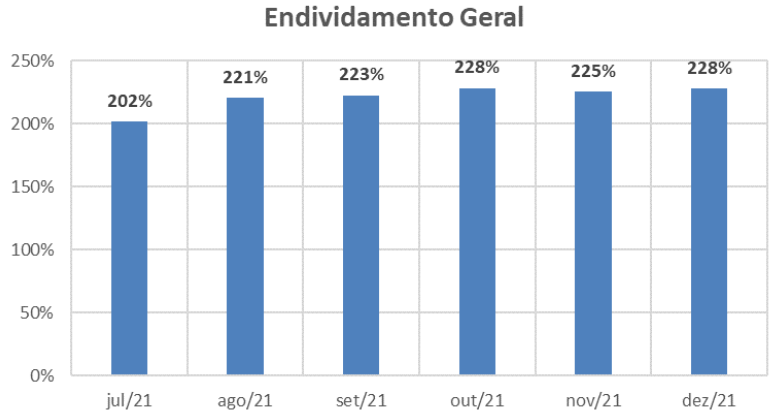
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES



27. O **Índice de Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, onde o cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, quando o total de dívidas é inferior ou igual aos ativos.

28. Dessa maneira, observa-se que o Endividamento vivenciado pela Recuperanda, se fez insatisfatório, tendo as obrigações 128% superiores aos bens e direitos, em dezembro de 2021, indicando a necessidade de recursos de terceiros para a liquidação integral das obrigações.



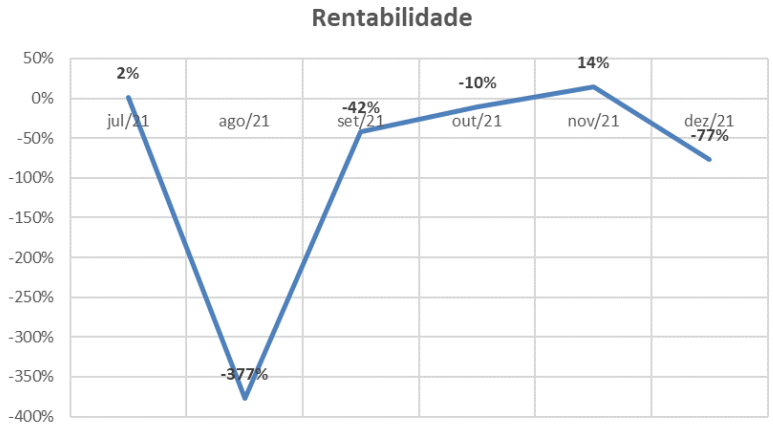
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

29. O **Indicador de Rentabilidade** mede o percentual de lucro que a empresa gera, em comparação ao faturamento, apontando margens satisfatórias em julho e novembro de 2021 e insatisfatórias nos demais meses analisados, uma vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos advindos da operação.



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

30. A **NOVECO** auferiu **Receitas** na importância de R$ 1.568.917 (um milhão, quinhentos e sessenta e oito mil, novecentos e dezessete reais), somados de janeiro a janeiro de 2021, montante este que é 66% superior ao faturamento do exercício de 2020.

31. As **Deduções** representam os Impostos Incididos sobre as Vendas, resultando na **Receita Líquida** de R$ 1.453.120 (um milhão,

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

quatrocentos e cinquenta e três mil, cento e vinte reais), somada de forma acumulada em 2021.

32. Foram reconhecidos **Custos** na quantia de R$ 1.053.811 (um milhão, cinquenta e três mil, oitocentos e onze reais), de janeiro a dezembro de 2021, consumindo 73% da Receita Liquida, distribuídas em Custos de Produção e Custos das Mercadorias Vendidas.

33. As **Despesas/Receitas Operacionais** registraram R$ 1.186.266 (um milhão, cento e oitenta e seis mil, duzentos e sessenta e seis reais), sendo a maior parte advinda da contratação de Serviços Prestados por Terceiros.

34. Houve o reconhecimento de **Despesas Financeiras**, decorrente, em maior parte, de Tarifas Bancárias, somando R$ 133.868 (cento e trinta e três mil, oitocentos e sessenta e oito reais) de janeiro a dezembro de 2021.

35. As **Despesas não Operacionais**, somam, R$ 280.254 (duzentos e oitenta mil, duzentos e cinquenta e quatro reais) em 2021, relacionadas às Despesas Indedutíveis quanto aos Serviços Prestados.

36. A **NOVECO** auferiu **Lucro** nos meses de julho e novembro de 2021, no entanto, insuficiente para cobrir os **Prejuízos** auferidos nos demais meses do exercício de 2021, na importância de R$ 1.208.744 (um milhão, duzentos e oito mil, setecentos e quarenta e quatro reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

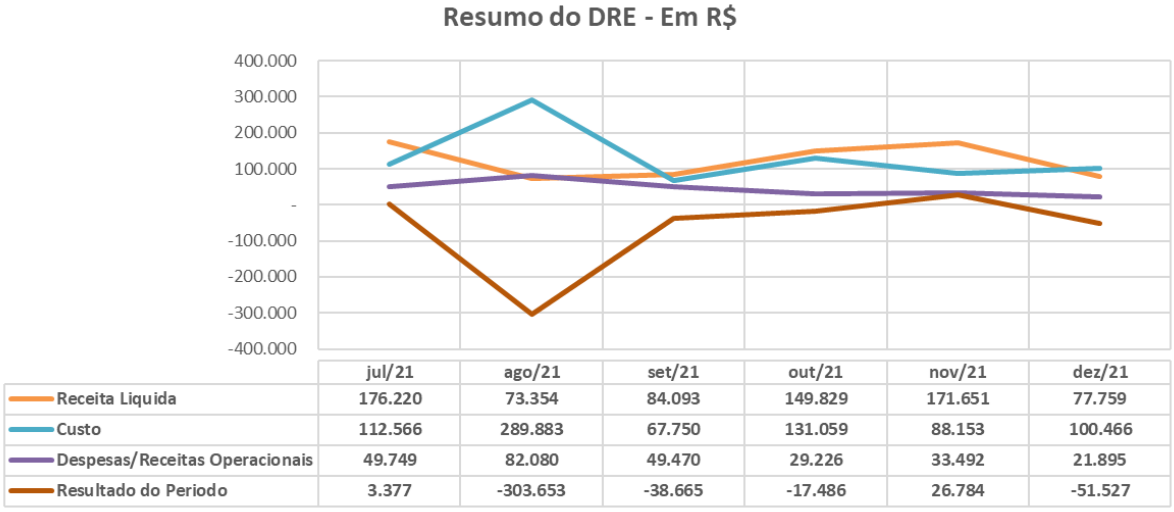
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

Em R$ - mensal

Demonstração do Resultado - R$	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	2021
Receitas	**192.020**	**80.458**	**92.425**	**168.674**	**185.895**	**86.090**	**1.568.917**
(-) Deduções	*- 15.800*	*- 7.104*	*- 8.332*	*- 18.845*	*- 14.244*	*- 8.330*	*- 115.797*
Receita Liquida	**176.220**	**73.354**	**84.093**	**149.829**	**171.651**	**77.759**	**1.453.120**
(-) Custo	*- 112.566*	*- 289.883*	*- 67.750*	*- 131.059*	*- 88.153*	*- 100.466*	*- 1.053.811*
Lucro Bruto	**63.654**	**- 216.529**	**16.343**	**18.770**	**83.498**	**- 22.706**	**399.308**
Despesas/Receitas Operacionais	**- 49.749**	**- 82.080**	**- 49.470**	**- 29.226**	**- 33.492**	**- 21.895**	**- 1.186.266**
(-) Despesas Comerciais	*-*	*-*	*- 1.029*	*- 8.876*	*- 2.386*	*-*	*- 13.061*
(-) Despesas Operacionais e Administrativas	*- 49.749*	*- 82.080*	*- 48.441*	*- 20.350*	*- 22.089*	*- 21.895*	*- 1.164.187*
Outras Receitas/Despesas Operacionais	*-*	*-*	*-*	*-*	*- 9.017*	*-*	*- 9.017*
Resultado Operacional	**13.906**	**- 298.609**	**- 33.127**	**- 10.456**	**50.006**	**- 44.602**	**- 786.957**
Resultado Financeiro	**- 6.064**	**- 5.044**	**- 5.538**	**- 7.030**	**- 12.984**	**- 6.926**	**- 141.532**
(-) Despesa Financeira	*- 6.064*	*- 5.044*	*- 5.538*	*- 6.113*	*- 5.320*	*- 6.926*	*- 133.868*
Receita Financeira	*-*	*0*	*0*	*- 917*	*- 7.664*	*-*	*- 7.664*
Receitas/Despesas Não Operacionais	**- 4.465**	**-**	**-**	**-**	**- 10.237**	**-**	**- 280.254**
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**3.377**	**- 303.653**	**- 38.665**	**- 17.486**	**26.784**	**- 51.528**	**- 1.208.744**
(-) IRPJ e CSLL	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*1*	*-*
Resultado do Periodo	**3.377**	**- 303.653**	**- 38.665**	**- 17.486**	**26.784**	**- 51.527**	**- 1.208.744**

37. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

- **Receita Líquida X Custos**: Os Custos não apresentaram similaridade com a tendência da Receita Líquida em todo o período analisado, mostrando-se superior ao montante líquido faturado em agosto de 2021.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais**: As Despesas Operacionais incorridas não acompanharam a tendência da Receita Líquida, mostrando-se superior em agosto de 2021.
- **Receita Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, com exceção de maio de 2021, entretanto, se fez diretamente afetado pelos gastos e despesas.

C. FLUXO DE CAIXA

38. Houve disponibilização de Fluxo de Caixa, com movimentação por banco e de forma consolidada, sendo este com saldo negativo próximo a R$ 74 mil (setenta e quatro mil reais), em 31 de dezembro de 2021.

D. FUNCIONÁRIOS

39. Houve disponibilização de documentos como: folha de pagamento, pró-labore, relação de líquidos, recibo de férias, provisão de férias e 13° salários, holerites sem as devidas assinaturas, protocolo de conectividade social, Sefip e guias.

40. Assim, conforme folha de pagamento de dezembro de 2021, constam 14 (quatorze) colaboradores ativos e 1 (um) sócio.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

Funcionários	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Saldo Inicial	10	11	14	13	14	14
Admissão	1	3	-	1	-	-
Demissão	-	-	1	-	-	-
Saldo Final	**11**	**14**	**13**	**14**	**14**	**14**

Fonte: Folha de Pagamento

E. IMPOSTOS

41. Houve disponibilização de DARF e declaração do Simples Nacional, de todo o período analisado.

SACCOLA COMERCIAL

A. BALANÇO PATRIMONIAL

42. Com crescimento de 2% no mês de dezembro de 2021, os **Ativos**, somam a importância de R$ 2.827.816 (dois milhões, oitocentos e vinte e sete mil, oitocentos e dezesseis reais), concentrando, principalmente, na rubrica de **Outros Créditos** no ativo não circulante, relativos às Partes Relacionadas com a **NOVECO** e Nova 3, na monta de R$ 2.427.300 (dois milhões, quatrocentos e vinte e sete mil e trezentos reais).

- Ademais, no ativo circulante, os **Outros Créditos** referem-se aos Empréstimos a Receber – Intercompany e Adiantamentos a Fornecedores, perfazendo, em dezembro de 2021, R$ 289.676 (duzentos e oitenta e nove mil, seiscentos e setenta e seis reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

43. O **Disponível** apresentou oscilações durante o semestre analisado em virtude da movimentação contábil e financeira dos recursos da Recuperanda, encerrando dezembro de 2021, R$ 793 (setecentos e noventa e três reais), divididos em Banco Conta Movimento e Aplicações Financeiras.

- Houve disponibilização de extrato bancário de contas correntes e aplicações financeiras, junto aos bancos do Brasil, Bradesco, Itaú e Caixa Econômica Federal, condizentes com os demonstrativos contábeis.
- Houve registro no passivo circulante, de Contas com Saldo Negativo no valor de R$ 42.569 (quarenta e dois mil, quinhentos e sessenta e nove reais).

44. As duplicatas a receber de clientes, registrados na rubrica de **Contas a Receber**, apresentaram saldo negativo em setembro de 2021, de -R$ 28.617 (vinte e oito mil, seiscentos e dezessete reais) indo contra sua natureza contábil, sendo regularizado em outubro de 2021, quando deteve R$ 6.754 (seis mil, setecentos e cinquenta e quatro reais), permanecendo sem movimentação em dezembro de 2021, relativos ao Faturamento para Entrega Futura.

- Não foi disponibilizado relatório financeiro de contas a receber, razão pela qual não foi possível confrontar as informações apresentadas na contabilidade.
- Ressalta-se o reconhecimento de **Duplicatas Descontadas** no passivo circulante no montante de R$ 1.431.314 (um milhão, quatrocentos e trinta e um mil, trezentos e quatorze reais), estando R$ 1.424.560 (um milhão, quatrocentos e vinte e quatro mil, quinhentos e sessenta reais) a maior que as duplicatas a receber de clientes.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

45. Os **Tributos a Recuperar** montaram R$ 66.283 (sessenta e seis mil, duzentos e oitenta e três reais) em novembro de 2021, onde 98% referem-se aos créditos compensáveis de ICMS, devidamente suportados por livro de apuração disponibilizado, permanecendo com o saldo inalterado em dezembro de 2021.

46. Houve manutenção nos **Estoques,** mantendo saldo de R$ 18.605 (dezoito mil, seiscentos e cinco reais) em dezembro de 2021, onde 53% referem-se às Mercadorias de Revenda e o restante a Matéria Prima.

- Causa estranheza a não movimentação da rubrica de janeiro a maio de 2021, tendo em vista que nesse período houve venda de mercadoria na monta próxima a R$ 1 milhão (um milhão de reais).

47. O aumento gradativo no **Imobilizado** está atrelado ao Consórcio, somando em dezembro de 2021, R$ 18.405 (dezoito mil, quatrocentos e cinco reais).

Em R$

Balanço Patrimonial	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Ativo	**2.895.460**	**2.890.031**	**2.883.580**	**2.823.100**	**2.772.326**	**2.827.816**
Circulante	**336.674**	**338.344**	**306.271**	**346.786**	**344.036**	**382.111**
Disponível	325	250	600	4.830	827	793
Contas a Receber	6.735	6.754	- 28.617	6.754	6.754	6.754
Outros Créditos	251.567	251.567	251.567	251.567	251.567	289.676
Tributos a Recuperar	59.442	61.169	64.116	65.030	66.283	66.283
Estoques	18.605	18.605	18.605	18.605	18.605	18.605
Não Circulante	**2.558.786**	**2.551.686**	**2.577.309**	**2.476.315**	**2.428.290**	**2.445.705**
Outros Créditos	2.546.976	2.538.260	2.563.091	2.460.453	2.410.724	2.427.300
Imobilizado	**11.810**	**13.426**	**14.219**	**15.861**	**17.566**	**18.405**
Consórcio	*11.810*	*13.426*	*14.219*	*15.861*	*17.566*	*18.405*

72-1099 CT | MM

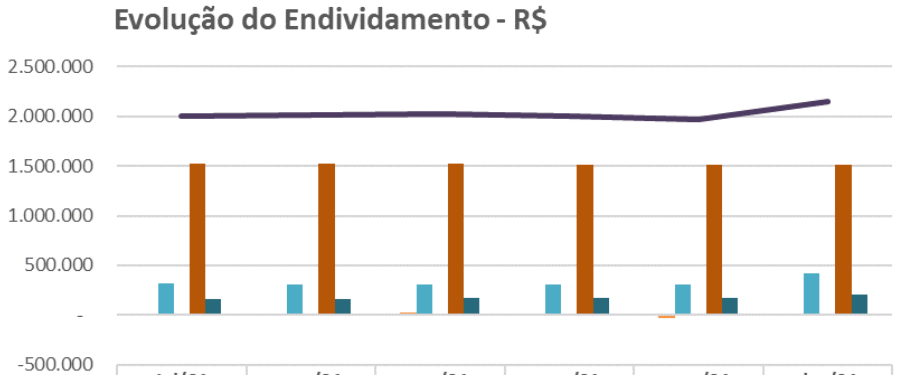
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

48. No mês de dezembro de 2021, o **Endividamento total** registrou crescimento de 9%, passando a totalizar R$ 2.145.256 (dois milhões, cento e quarenta e cinco mil, duzentos e cinquenta e seis reais). Abaixo, consta a sua evolução nos últimos seis meses:



	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Fornecedores	2.738	5.449	21.297	230	-32.067	-
Obrigações Tributárias	317.759	312.532	310.927	312.532	312.532	423.159
Obrigações Trabalhistas	-	1.320	834	1.320	1.320	1.320
Empréstimos e Financiamentos	1.525.519	1.525.519	1.525.519	1.514.519	1.514.519	1.514.519
Outras Obrigações	158.869	164.413	169.898	171.041	171.127	206.259
Endividamento	2.004.885	2.009.233	2.028.474	1.999.642	1.967.431	2.145.256

49. As obrigações com os **Fornecedores** apresentaram saldo negativo em novembro de 2021, de -R$ 32.067 (trinta e dois mil e sessenta e sete reais), indo contra sua natureza contábil, do qual foi regularizado em dezembro de 2021, através de reclassificação contábil para Adiantamentos a Fornecedores.

50. As **Obrigações Tributárias** acresceram em 35% em dezembro de 2021, perfazendo, R$ 423.159 (quatrocentos e vinte e três mil, cento e cinquenta e nove reais) mantiveram saldo de R$ 312.532 (trezentos e doze mil, quinhentos e trinta e dois reais) em novembro de 2021, relativos em maior parte ao

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

Simples Nacional a Recolher, somados ao reconhecimento do IRPJ e CSLL, sendo estes os responsáveis pelo aumento da rubrica.

51. As **Obrigações Trabalhistas** permanecem com saldo de R$ 1.320 (um mil, trezentos e vinte reais) em dezembro de 2021, onde 74% referem-se ao Pró-Labore e 26% a INSS a Recolher.

52. Correspondendo a 71% do endividamento total de dezembro de 2021, os **Empréstimos e Financiamentos** não apresentaram movimentação no último semestre, mantendo a importância de R$ 1.514.519 (um milhão, quinhentos e quatorze mil, quinhentos e dezenove reais), dos quais 95% referem-se às Duplicatas Descontadas e 5% aos Empréstimos e Financiamentos Diversos.

53. As **Outras Obrigações** apresentaram tendência crescente durante o semestre analisado, somando R$ 206.259 (duzentos e seis mil, duzentos e cinquenta e nove reais) em dezembro de 2021, constituído por Adiantamento de Clientes e Contas Correntes com Saldo Negativo.

54. O **Patrimônio Líquido** somou, em dezembro de 2021, R$ 682.560 (seiscentos e oitenta e dois mil, quinhentos e sessenta reais), assim composto:

- **Capital Social** de R$ 95.400 (noventa e cinco mil e quatrocentos reais);
- **Reservas de Lucros**, constituída no ano de 2020 e denominada como "diferença contabilidade anterior", a rubrica registrou R$ 2.046.426 (dois milhões, quarenta e seis mil, quatrocentos e vinte e seis reais), que, se somados ao resultado positivo auferido em dezembro de 2021, na importância

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

de R$ 1.706.627 (um milhão, setecentos e seis mil, seiscentos e vinte e sete reais), perfaz R$ 3.753.053 (três milhões, setecentos e cinquenta e três mil e cinquenta e três reais; e,

- **Resultado do Exercício** acumulado foi de **Prejuízo**, considerando os exercícios anteriores a dezembro de 2021, no montante de R$ 3.165.893 (três milhões, cento e sessenta e cinco mil, oitocentos e noventa e três reais).

Em R$

Balanço Patrimonial	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Passivo	**2.895.460**	**2.890.031**	**2.883.580**	**2.823.100**	**2.772.326**	**2.827.816**
Circulante	**2.004.885**	**2.009.233**	**2.028.474**	**1.999.642**	**1.967.431**	**2.145.256**
Fornecedores	2.738	5.449	21.297	230	- 32.067	-
Obrigações Tributárias	317.759	312.532	310.927	312.532	312.532	423.159
Obrigações Trabalhistas	-	1.320	834	1.320	1.320	1.320
Empréstimos e Financiamentos	1.525.519	1.525.519	1.525.519	1.514.519	1.514.519	1.514.519
Outras Obrigações	158.869	164.413	169.898	171.041	171.127	206.259
Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Patrimônio Líquido	**890.576**	**880.798**	**855.106**	**823.458**	**804.895**	**682.560**
Capital Social	95.400	95.400	95.400	95.400	95.400	95.400
Reservas de Lucros	3.753.053	3.753.053	3.753.053	3.753.053	3.753.053	3.753.053
Lucros ou Prejuízos Acumulados	- 3.620.926	- 3.620.926	- 3.620.926	- 3.620.926	- 3.620.926	- 3.620.926
Resultado do Exercício	**663.049**	**653.271**	**627.579**	**595.931**	**577.368**	**455.032**

55. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pôde-se proceder à análise dos **Indicadores de Liquidez**, como segue:

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações registradas no passivo circulante, utilizando-se dos disponíveis e realizáveis registrados no ativo circulante. Observa-se situação insatisfatória, com liquidez de R$ 0,18 (dezoito centavos de real) para cada R$ 1,00 (um real) devido, em dezembro de 2021.

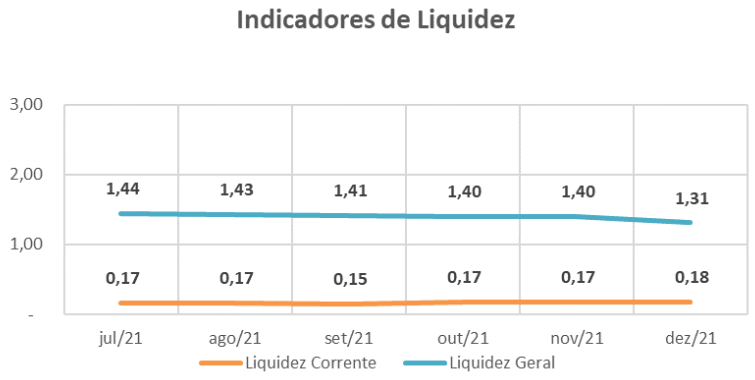
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação). Nota-se manutenção de margem satisfatória durante todo o período em análise, atingindo liquidez de R$ 1,31 (um real e trinta e um centavos) para quitação de cada R$ 1 (um real) devido, em dezembro de 2021.



  - Insta destacar que 88% dos Ativos em dezembro de 2021 se fizeram composto por recebíveis da Recuperanda **NOVECO**.

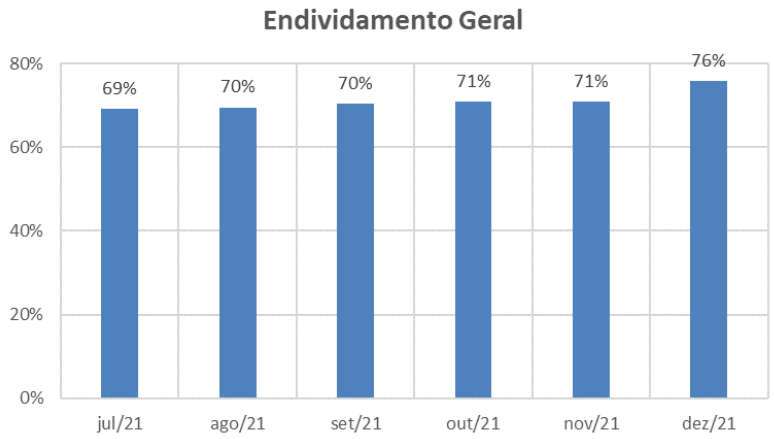
56. O **Índice de Endividamento Geral** vivenciado pela Recuperanda apresentou tendência crescente, no entanto, manteve situação satisfatória, tendo os ativos superiores as dívidas em 29%, em novembro de 2021.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES



- O cenário ideal se faz em até 100%, quando o total de dívidas se faz menor ou igual ao montante dos ativos.

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

57. A Recuperanda **SACOLLA** auferiu **Receitas** de R$ 1.012.465 (um milhão, doze mil, quatrocentos e sessenta e cinco reais), considerando janeiro a dezembro de 2021, onde 99,99% foram obtidos durante o primeiro quinquemestre do exercício corrente.

58. As **Deduções** reconheceram valores a crédito em julho a novembro de 2021, indo contra sua natureza contábil, referente aos impostos de ICMS, PIS e COFINS, registrando, de forma acumulada em 2021, o montante de R$ 221.308 (duzentos e vinte um mil, trezentos e oito reais), resultando em **Receita Líquida** de R$ 791.157 (setecentos e noventa e um mil, cento e cinquenta e sete reais). Ademais, o crescimento no mês de dezembro de 2021, está relacionado ao

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

reconhecimento do IRPJ e CSLL, do qual, geralmente, não se faz contabilizado como deduções da receita.

59. Acrescenta-se ainda que, na análise da guia disponibilizada, identifica-se que a apuração se refere à tributação de *empresas não obrigadas ao Lucro Real por Estimativa Mensal.*

60. Os **Custos** relativos à Produção e Mão de Obra Direto consumiram 4% da Receita Líquida, equivalendo a monta de R$ 41.479 (quarenta mil, quatrocentos e setenta e nove reais) no exercício de 2021.

61. As **Despesas/Receitas Operacionais** registraram R$ 153.732 (cento e cinquenta e três mil, setecentos e trinta e dois reais) no transcorrer do exercício de 2021.

62. As **Despesas Financeiras** montaram R$ 120.918 (cento e vinte mil, novecentos e dezoito reais) de forma acumulada em 2021, decorrente, em maior parte, de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos.

63. O **Resultado** apurado, somados de janeiro a dezembro de 2021, foi de **Lucro** no montante de R$ 155.032 (cento e cinquenta e cinco mil e trinta e dois reais), em virtude das Receitas auferidas durante o primeiro quinquemestre de 2021, as quais foram suficientes para cobrir as Despesas reconhecidas de forma acumulada até novembro de 2021 no mesmo período.

72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

Em R$ - mensal

Demonstração do Resultado - R$	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	2021
Receitas	-	19	-	-	-	-	1.012.465
(-) Deduções	458	1.727	2.947	914	1.253	- 110.627	- 221.308
Receita Liquida	458	1.746	2.947	914	1.253	- 110.627	791.157
(-) Custo	- 2.738	- 4.031	- 17.693	- 6.396	- 9.301	- 1.320	- 41.479
Lucro Bruto	- 2.280	- 2.285	- 14.745	- 5.483	- 8.048	- 111.947	749.677
Despesas/Receitas Operacionais	- 3.759	- 1.942	- 3.374	- 27.242	- 9.892	- 9.893	- 153.732
(-) Despesas Comerciais	-	-	-	-	-	-	- 23.016
(-) Despesas Operacionais e Administrativas	- 3.759	- 1.942	- 3.374	- 27.242	- 9.892	- 9.893	- 130.716
Resultado Operacional	- 6.039	- 4.227	- 18.119	- 32.725	- 17.940	- 121.840	595.946
Resultado Financeiro	- 4.527	- 5.550	- 7.573	1.077	- 623	- 495	- 120.913
(-) Despesa Financeira	- 4.527	- 5.550	- 6.529	33	- 623	- 496	- 120.918
Receita Financeira	0	0	- 1.043	1.044	-	0	5
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-	-	-	- 20.000
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 10.567	- 9.778	- 25.692	- 31.648	- 18.563	- 122.336	455.032
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Periodo	- 10.567	- 9.778	- 25.692	- 31.648	- 18.563	- 122.336	455.032

C. FLUXO DE CAIXA

64. Houve disponibilização de Fluxo de Caixa contendo a movimentação por banco, condizente com a movimentação apresentada nos extratos bancários.

D. FUNCIONÁRIOS

65. Houve disponibilização da: folha de pró-labore, relação de totais, DARF de INSS a Recolher sem os devidos comprovantes de recolhimento, holerite sem as devidas assinaturas e DCTFweb, indicando a permanência de 1 (um) sócio, em dezembro de 2021.

66. Ademais, em complemento, a Recuperanda informou (fls. 372/382) que *"realmente, como noticiado na visitação, a SACOLLA não*

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

possui colaboradores. Mas considerando que a SACOLLA e NOVECO trabalham juntas, a primeira utiliza a mão de obra da segunda já que os encargos sociais são menores. Cabe dizer, ainda que as vendas excedem a capacidade de produção interna, ambas recorrem à mão de obra externa através da contratação de terceiros".

E. IMPOSTOS

67. Foi disponibilizado o livro de apuração do ICMS, PIS e COFINS, além das guias da competência de dezembro de 2021.

III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

68. O **Plano de Recuperação Judicial,** encontra-se acostado às fls. 479/505, contendo a seguinte proposta de pagamento aos credores:

- **Classe I - Créditos Trabalhistas**: Os Créditos Trabalhistas serão pagos de acordo com o art. 54 da LRF, no qual receberão o valor integral de seus créditos, as seguintes maneiras:

  - Créditos de natureza salarial: os créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos 3 (três) meses anteriores a data do pedido de recuperação judicial, até o limite de 5 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, serão pagos em até 11 (onze) meses após a Data da Publicação da Homologação no diário oficial com deságio de 65%.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

- Demais créditos: os demais créditos trabalhistas, oriundos de rescisões e ações judiciais, serão igualmente pagos em até 11 (onze) meses após a Data de Homologação com deságio de 65%.
- Correção monetária e juros: os Créditos Trabalhistas serão atualizados e remunerados pela TR - Taxa Referencial e acrescidos de juros pré-fixados de 2% (dois por cento) ao ano, que começarão a incidir a partir da data da distribuição do pedido de recuperação judicial. Os pagamentos de juros e atualização monetária ocorrerão juntamente com os pagamentos do principal e serão calculados aplicando os índices propostos sobre o valor do crédito. Os juros serão calculados mensalmente, pelo sistema de juros compostos e incidirão sobre o valor do crédito corrigido. Caso os índices propostos venham a ser extintos, passarão a viger os novos índices que vierem a substituí-los.

- **Classe III - Créditos Quirografários**: Os Créditos Quirografários serão pagos da seguinte maneira:

  - Desconto: 80% (oitenta por cento).
  - Carência: 22 (vinte e dois) meses a partir da Data de Homologação. Amortização: pagamento em 26 (vinte e seis) parcelas semestrais, iguais e sucessivas, iniciadas após o prazo de carência.
  - Correção monetária e juros: os Créditos Quirografários serão atualizados e remunerados pela TR - Taxa Referencial, acrescidos de juros pré-fixados de 2% (dois por cento) ao ano, e que começarão a incidir a partir da data da distribuição do pedido de recuperação judicial. A atualização monetária e os juros serão acumulados durante o período de carência e serão pagos juntamente com os pagamentos do principal,

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

sendo aplicados sobre o valor de cada parcela, pelo sistema de juros compostos. Caso os índices propostos venham a ser extintos, passarão a viger os novos índices que vierem a substituí-los.

- **Classe IV - Créditos ME e EPP**: Os Créditos ME e EPP serão pagos da seguinte maneira:

  - Desconto: não há deságio, pagos integralmente.
  - Carência: 12 (doze) meses a partir da Data de Homologação.
  - Amortização: pagamento em 4 (quatro) parcelas semestrais, iguais e sucessivas, iniciadas após o prazo de carência.
  - Correção monetária e juros: os Créditos Microempresa serão atualizados e remunerados pela TR - Taxa Referencial, acrescidos de juros pré-fixados de 2% (dois por cento) ao ano, e que começarão a incidir a partir da data da distribuição do pedido de recuperação judicial. A atualização monetária e os juros serão acumulados durante o período de carência e serão pagos juntamente com os pagamentos do principal, sendo aplicados sobre o valor de cada parcela, pelo sistema de juros compostos. Caso os índices propostos venham a ser extintos, passarão a viger os novos índices que vierem a substituí-los.

- **Proposta de Pagamento aos Credores Financiadores**: Os credores fornecedores, prestadores de serviço e financeiros detentores de Créditos Quirografários e Créditos ME e EPP, que concederem, em condições competitivas, novos fornecimentos e/ou novos serviços e/ou novas linhas de crédito, desde que as condições sejam acordadas entre as partes, serão pagos de acordo com a capacidade de geração de caixa das Recuperandas e as

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

condições de mercado, em termos a serem ajustados contratualmente com cada credor, sem prejuízo, contudo, do exato cumprimento das propostas contidas, àqueles que não fornecerem novas mercadorias, serviços e créditos novos, como disposto no art. 67 da LRF- Lei de Responsabilidade Fiscal.

- **Credores com Garantia Real**: Na presente data não há créditos na classe com garantia real sujeitos à recuperação judicial. Na hipótese de serem reconhecidos Créditos com Garantia Real, por decisão judicial, arbitral ou acordo entre as partes, seja na lista de credores do Administrador Judicial ou outra que vier a substitui-la, os referidos credores com garantia real terão o mesmo tratamento dado aos Créditos Quirografários, conforme descrito neste Plano.
- **Créditos não Sujeitos**: Este Plano não contempla proposta específica para os Créditos Não Sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, por força do art. 49 da LRF- Lei de Responsabilidade Fiscal. Os mesmos, caso existirem, serão negociados individualmente de acordo com a particularidade de cada crédito. Desta forma, as condições ora descritas estão incluídas no presente Plano para fins de transparência e conhecimento de todos os Credores.
- **Disposições Comuns ao Pagamento dos Credores**: As Recuperandas pagarão os créditos na forma deste Plano. As disposições abaixo aplicar-se-ao a todos os credores das Recuperandas, independentemente da classe, naquilo que lhes couber.

IV. PENDÊNCIAS

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

69. Solicita-se documentação complementar para o período de junho a dezembro de 2021, conforme consta no Termo de Diligência apresentado e assinado pelas Recuperandas quando da diligência inicial, a saber:

- Composição dos Estoques;
- Detalhamento de movimentação de bens do Ativo Imobilizado;
- Relatório financeiro de Clientes ou Contas a Receber e Fornecedores ou Contas a Pagar com a composição dos saldos contábeis (em Excel);
- Relatório financeiro com a composição de Empréstimos e Financiamentos (em Excel);
- Segregação do Passivo Concursal e Extraconcursal; e,
- Esclarecimentos com relação aos documentos e informações não encaminhados, a exemplo do relatório financeiro de contas a pagar, o que impossibilita o confronto das informações prestadas administrativamente pelas Recuperandas na contabilidade.

V. CONCLUSÃO

70. Com base nos documentos contábeis apresentados, a **NOVECO** permanece operando normalmente, auferindo receitas nesse período, o que resultou em lucro em julho e novembro de 2021.

71. Entretanto, o resultado apurado do exercício de 2021 foi deficitário, contribuindo para o patrimônio líquido a descoberto.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

72. Mesmo apresentando redução no endividamento total, manteve elevado índice de endividamento e baixos recursos nos indicadores de liquidez, demonstrando que para possível quitação das obrigações se faz necessário recorrer a recursos de terceiros.

73. Enquanto isso, a **SACOLLA** denota ausência de receitas, indicando a paralisação de suas atividades.

74. No entanto, o resultado foi superavitário no exercício de 2021, mantendo liquidez geral satisfatória e índice de endividamento geral positivo, o que evidencia possível capacidade de honrar as dívidas constituídas até o final da análise.

75. Conforme notícia publicada em 14 de dezembro de 2021, no site "Mercado & Consumo"[1], a procura por brindes corporativos dispara com a proximidade do Natal, tendo a **NOVECO** apresentado crescimento no faturamento de outubro e novembro de 2021, no comparativo com o mês de setembro, no entanto, com queda de 54% em dezembro de 2021.

> *"O mercado de brindes corporativos é uma estratégia de marketing promocional muito valorizada. Com a proximidade do Natal, o número de pedidos dispara. Um exemplo é a Le Arts Artesanato, empresa especializada na criação de kits em cartonagem, facas artesanais, corte e vinco, presentes personalizados e encadernações artesanais.*

[1] https://agenciabrasil.ebc.com.br/saude/noticia/2021-08/estado-de-sao-paulo-libera-eventos-museus-e-feiras-partir-de-hoje

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.

LASPRO
CONSULTORES

"Chega a aumentar 60%. A gente não para. Fechamos um pedido, fazemos e, antes de entregá-lo, já tem outro. Muitas vezes, é preciso virar a noite trabalhando", afirma Elizandra Sobral, fundadora da marca".

VI. ENCERRAMENTO

76. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

77. Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 4 de março de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1099 CT | MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 04/03/2022 às 17:54 , sob o número W1RJ22700030974
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000841-42.2021.8.26.0260 e código 5301FA3.